



مؤسسة إسناد
لدعم الطالب الفلسطيني
ISNAD FOUNDATION - IFPS

برنامج منحة نبض الحياة

علم يداوي وعطاء لا ينقطع



ملخص المشروع	
عنوان المشروع :	برنامج منحة نبض الحياة لطلبة الطب والعلوم الصحية
إجمالي التكلفة السنوية لكل طالب (بالدولار)	8300\$
إجمالي التكلفة خلال 5 سنوات لكل طالب	40000\$
مدة المشروع :	5 سنوات
تاريخ بدء المشروع:	15.05.2025
تاريخ انتهاء المشروع :	15.05.2030
مجال المشروع :	التعليم والصحة
الفئة المستفيدة:	الطلاب الفلسطينيين داخل فلسطين وخارجها
اسم المؤسسة:	مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS
رقم الهاتف :	+90 539 430 07 26
البريد الإلكتروني	info@isnadf.org
الموقع الإلكتروني	www.isnadf.org

تقديم

في ظل التحديات الصحية المتصاعدة التي يواجهها الشعب الفلسطيني، والتي تتفاقم بفعل الحصار المستمر وحرب الإبادة والنقص الحاد في الموارد والإمكانات الطبية، تبرز الحاجة الملحة إلى حلول استراتيجية مستدامة. والتي لا ينبغي أن تقتصر على إصلاح الواقع الصحي الحالي فحسب، بل يجب أن تؤسس لجيل من الكوادر الطبية الفلسطينية متمكن وقادر على إحداث تغيير جذري في هذا القطاع الحيوي.

من هذا المنطلق، أطلقت **مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS** مبادرته الجريئة والاستثنائية: برنامج منحة نبض الحياة.

الذي يعتبر مشروعاً وطنياً استراتيجياً يهدف إلى إنشاء منظومة متكاملة تشمل التعليم الصحي، والانخراط المجتمعي، وتمكين الشباب، وليس مجرد مبادرة تعليمية تقليدية.

ويسعى البرنامج إلى **تقديم 1000 منحة دراسية للطلبة الفلسطينيين المتفوقين**، لتمكينهم من دراسة تخصصات الطب والعلوم الصحية، وهي تخصصات تم اختيارها بعناية بما يتماشى مع الأولويات الصحية الوطنية والاحتياجات العاجلة للمجتمع الفلسطيني.

وتعاني فلسطين، لا سيما المناطق المهمشة، من فجوات كبيرة في خدمات الرعاية الصحية، ونقص شديد في المتخصصين في مجالات حيوية كالأمراض والجراحة والصحة العامة، خاصة بعد الاستهداف الاسرائيلي الإجرامي الممنهج للطواقم الطبية الفلسطينية، ولا يقتصر هدف البرنامج على سد هذا العجز في الكوادر فقط، بل يتطلع إلى إنشاء شبكة من الأطباء الشباب المرتبطين بمجتمعاتهم، والذين يحملون حساً إنسانياً ووطنياً عميقاً، ومؤهلين لتقديم خدمات صحية عالية الجودة لجميع فئات المجتمع. ويتضمن البرنامج علاوة على ذلك، إطلاق مبادرات مجتمعية ميدانية متكاملة تُعزز أثره الاجتماعي، مثل إنشاء عيادات طبية متنقلة والقيام بحملات توعية صحية، والتي يُشرف عليها الحاصلون على المنحة تحت إشراف طواقم طبية متخصصة. وتجسد هذه المبادرات فلسفة البرنامج التي تدمج بين التميز الأكاديمي والتطبيق العملي، وتربط التعليم بالخدمة المجتمعية، وتمكّن الشباب من قيادة موجة التحول القادمة في قطاع الصحة.

إن **"نبض الحياة"** ليس مجرد اسم، بل هو رمز حي للأمل المتجدد لدى آلاف المرضى، ومنازة للمسؤولية الاجتماعية التي يحملها جيل جديد من الأطباء الفلسطينيين اللذين صقلتهم التجربة، ودفعهم الواقع ليكونوا في طليعة النهضة الصحية القادمة.

إننا في مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS، نؤمن إيماناً راسخاً أن بناء نظام صحي فلسطيني قوي يبدأ من التعليم. فتمكين الطلبة اليوم هو استثمار مباشر في مستقبل فلسطين حرة، معافاة، ومتماسكة.

"سياق مشروع" نبض الحياة

يواجه القطاع الصحي الفلسطيني أزمات معقدة ومزمنة، تشمل نقص الكوادر الطبية، وضعف البنية التحتية، وشح الموارد، بالإضافة إلى الآثار المستمرة للاحتلال والحصار، لا سيما في قطاع غزة. خاصة مع اعتقال وقتل عدد غير قليل من الطواقم الطبية الفلسطينية خلال حرب الإبادة التي بدأها إسرائيل أواخر عام 2023، وقد أدت هذه التحديات إلى تدهور جودة خدمات الرعاية الصحية، وصعوبة وصول السكان إلى العلاج، خاصة في المناطق المهمشة. كما أن الأزمات المتكررة استنزفت النظام الصحي إلى درجة فقدان القدرة على التجديد أو التطوير.

ووفقاً لتقرير وزارة الصحة الفلسطينية لعام 2023، فإن القطاع الصحي في فلسطين عرف عدة مؤشرات تنذر بحجم الإشكالات التي يعيشها هذا القطاع والتي من أبرزها ما يلي:

- بلغ عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية العاملة في غزة 159 مركزاً، منها 52 فقط تعمل بكفاءة، في حين توقف 53 مركزاً عن العمل بسبب الأضرار أو نقص الموارد.
- تجاوز عدد المرضى المصابين بالأمراض المزمنة 485,000 حالة، من بينهم أكثر من 225,000 يعانون من ارتفاع ضغط الدم، و71,000 مصابون بمرض السكري.
- خلال عام واحد فقط، تم تسجيل أكثر من 179,000 حالة إصابة بعدوى تنفسية، و136,000 حالة إسهال، مما يعكس هشاشة منظومة الرعاية الصحية الوقائية.
- هناك 1,100 مريض بالفشل الكلوي يعانون من صعوبة في الحصول على جلسات غسيل الكلى بانتظام.
- انخفض عدد أسرة المستشفيات بشكل كبير، بينما تجاوزت نسبة إشغال الأسرة 246%، مما أجبر العديد من المستشفيات على تحويل الأسرة العادية إلى وحدات طوارئ وجراحة.

وتعكس كل هذه المؤشرات حجم الأزمة التي يعيشها القطاع الصحي الفلسطيني، وتؤكد الحاجة الماسة إلى حلول استراتيجية طويلة الأمد تبدأ من الاستثمار في التعليم الطبي وتأهيل الكوادر.

مؤشرات المشكلة التي يعالجها المشروع



ملخص المشروع

تمثل مبادرة "منحة نبض الحياة" مشروعًا وطنيًا استراتيجيًا يهدف إلى معالجة التدهور السريع في القطاع الصحي الفلسطيني. ويسعى المشروع إلى دعم وتدريب 1000 طالب فلسطيني متميز في مجالات الطب والعلوم الصحية، مع التركيز على التخصصات النادرة والحرّة.

وتقدم هذه المبادرة منحة دراسية شاملة للطلبة المتفوقين أكاديميًا، إلى جانب برامج توجيه وتدريب منظمة، تضمن عودتهم للعمل داخل فلسطين، ولا يقتصر المشروع على الدعم الأكاديمي فقط، بل يشمل أيضًا حملات توعية صحية مجتمعية، وعيادات متنقلة، ومبادرات بحثية يقودها الطلاب، تُسهم بشكل مباشر في تقوية النظام الصحي المحلي.

ويتمثل الهدف الرئيسي للمشروع في سد الفجوة في عدد المهنين الصحيين المؤهلين، وتقليل الاعتماد على التحويلات الطبية إلى الخارج، وتمكين فلسطين من بناء نظام صحي فعّال وذاتي الاستدامة. ويتحقق ذلك من خلال تجهيز الكفاءات الشابة وربط مخرجات التعليم بالاحتياجات الفعلية للمجتمع الفلسطيني.

وسيتّم تنفيذ المشروع على مدى خمس سنوات من خلال خطة مرحلية، وبالتعاون مع مؤسسات صحية وتعليمية، إلى جانب مؤسسات دعم دولية

أهداف ونتائج المشروع

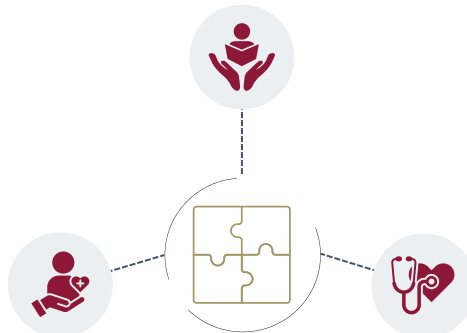
يهدف مشروع منحة نبض الحياة إلى تحقيق ثلاث نتائج استراتيجية رئيسية تُشكّل الأساس في تطوير النظام الصحي الفلسطيني وتعزيز الاعتماد على الكوادر الوطنية الشابة.

تعليم وتمويل 1000 طالب في مجالات الطب والعلوم الصحية

تقديم منح دراسية كاملة للطلبة الفلسطينيين المتفوقين، بهدف إعداد كوادر طبية مؤهلة تأهيلاً عالياً في تخصصات نادرة وحرّة يحتاجها النظام الصحي الوطني.

تقديم خدمات الرعاية الصحية للمجتمعات المهمشة

إنشاء عيادات طبية متنقلة وبرامج توعية يقودها الطلبة والخريجون، للوصول إلى القرى، ومخيمات اللاجئين، والمناطق المحرومة التي تفتقر إلى خدمات صحية كافية.



دمج الخريجين في النظام الصحي الفلسطيني

العمل على توظيف الخريجين في المستشفيات والمراكز الصحية المحلية، بهدف تعزيز الاعتماد على الكفاءات الوطنية وتقليل الحاجة للتحويلات الطبية الخارجية.

العدد	نوع المخرجات	النشاط
1. تعليم وتمويل 1000 طالب في مجالات الطب والعلوم الصحية		
1	تقرير	اعتماد مسارات التخصصات الصحية ذات الأولوية
15	اتفاقية	توقيع اتفاقيات رسمية مع جامعات فلسطينية وعربية ودولية
1	حملة	إطلاق حملة ترشيح واختيار على مستوى وطني
3000	مقابلة	إجراء مقابلات مع المرشحين للمنحة
1000	منحة	تقديم منح دراسية للطلبة المقبولين
2000	اجتماع	عقد اجتماعات دورية مع الطلبة لمتابعة تقدمهم الأكاديمي
2. دمج الخريجين في النظام الصحي الفلسطيني		
1000	توظيف	توقيع اتفاقيات تشغيل مع وزارة الصحة والمؤسسات الطبية المحلية
1	وحدة	إنشاء وحدة دعم للخريجين ضمن البرنامج
3. تقديم خدمات الرعاية الصحية للمجتمعات المهمشة		
20	جلسات تدريبية	تدريب الخريجين على إدارة المبادرات الصحية المجتمعية
22	عيادة متنقلة	تجهيز وتشغيل عيادات طبية متنقلة شاملة
22	مناطق التوعية	تنفيذ بعثات طبية ميدانية دورية في مناطق الاحتياج
220.000	مواد تعليمية	تطوير مواد تثقيف صحي سهلة الفهم
25	حملة	تصميم وتنفيذ حملات توعية صحية موسمية

مدة المشروع

من المفترض أن يبدأ تنفيذ مشروع **منحة نبض الحياة في 15 أغسطس 2025**, على أن تُنفذ الأنشطة المخططة خلال مدة **إجمالية تبلغ 60 شهرًا (5 سنوات)**. وبناءً عليه، فإن التاريخ المقترح لانتهاء المشروع هو 15 أغسطس 2030.

وسيتم الحفاظ على تنسيق منتظم مع الجهات المانحة لضمان الالتزام بخطة العمل المعتمدة. وسيتم التواصل بشأن أي تعديلات في الجدول الزمني أو الأنشطة، مع إجراء المشاورات اللازمة لضمان تنفيذ المشروع بشكل سليم وتحقيق أهدافه الاستراتيجية.

مدة المشروع

15 مايو 2030

15 مايو 2025

مؤشرات تقدم سير المشروع

المؤشر	الغاية المستهدفة
اعتماد التخصصات النادرة والدرجة بالتنسيق مع وزارة الصحة	10 تخصصات
توقيع اتفاقيات تعاون مع جامعات محلية ودولية في مجالات الطب والعلوم الصحية	15 جامعة
اختيار المستفيدين من المنح من خلال عملية ترشيح وتقييم وطنية شفافة	1000 طالب
تقديم منح دراسية لتغطية الرسوم الجامعية	1000 منحة
تنفيذ ورش تدريب مهني إضافية في المهارات الطبية والمهارات الحياتية	25 ورشة عمل
إعداد تقارير دورية عن التقدم الأكاديمي والنفسي للطلبة	تقارير فصلية
توقيع اتفاقيات توظيف مع وزارة الصحة والمؤسسات الطبية	22 اتفاقية
تشغيل عيادات صحية متنقلة في المناطق المحرومة	22 عيادة متنقلة
تنفيذ حملات توعية صحية مجتمعية	25 حملة
إنتاج وتوزيع مواد تثقيف صحي سهلة الفهم	220,000 نسخة

المؤشرات الرئيسية للأداء (KPIs):

المؤشر	الهدف	الهدف الإنمائي المستخدم بحسب تعريف الأمم المتحدة
نسبة الطلبة المقبولين في التخصصات الطبية النادرة والدرجة	60% من الطلبة المقبولين مسجلين في تخصصات طبية عالية الحاجة	الهدف 3 (c.3): دعم القوى العاملة الصحية
نسبة الطلبة الذين أكملوا السنة الدراسية الأولى بنجاح	معدل نجاح لا يقل عن 90% مع دعم أكاديمي ونفسي	الهدف 4.3: الوصول إلى التعليم العالي
نسبة التخرج الكلية	تخرج 95% من الطلبة الحاصلين على المنحة ضمن الفترة المحددة	الهدف 4.3: الوصول إلى التعليم العالي
معدل الاحتفاظ السنوي بالطلبة	الحفاظ على معدل احتفاظ سنوي يفوق 95%	الهدف 4.5: الإنصاف في الوصول إلى التعليم
نسبة رضا الطلبة عن المنحة والتجربة التعليمية	85% نسبة رضا إيجابي من خلال الاستبيانات الدورية	الهدف 4.7: التنمية المستدامة
نسبة الخريجين العاملين في المؤسسات الصحية الفلسطينية	نسبة الخريجين العاملين في المؤسسات الصحية الفلسطينية	الهدف 8.5: فرص عمل لائقة ومتساوية
عدد حملات التوعية الصحية المجتمعية المنفذة سنوياً	تنفيذاً لا يقل عن 5 حملات توعية سنوياً	الهدف 3 d: تعزيز الصحة وتقليل المخاطر
معدل التغطية بالعيادات المتنقلة في المناطق المحرومة	100% من المجتمعات ذات الأولوية المحددة مشمولة بالخدمة	الهدف 10.2: الشمول والعدالة الاجتماعية
تقييم أداء الخريجين المهني من قبل جهات التوظيف	80% من الخريجين يحصلون على تقييم 'جيد جداً' أو أعلى	الهدف 16.6: الكفاءة والمساءلة المؤسسية
عدد الشراكات النشطة مع المؤسسات التعليمية والصحية	الحفاظ على 20 شراكة فعالة على الأقل	الهدف 17.16: تعزيز الشراكات العالمية

المتابعة والتقييم (Monitoring & Evaluation)

باعتبار أن **برنامج منحة نبض الحياة** هو مبادرة استراتيجية طويلة الأمد تهدف إلى إحداث تأثير تحويلي في قطاع الصحة الفلسطيني، وتمتد على مدى خمس سنوات، فإن تنفيذه يتطلب نظام متابعة وتقييم شامل ودقيق من أجل تتبع الأداء باستمرار، وتقييم التقدم، وقياس الأثر على المدى القصير والطويل.

سيركز نظام المتابعة والتقييم على متابعة أنشطة التنفيذ، وقياس التقدم مقارنة بمؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)، وضمان تحقيق البرنامج لأهدافه الاستراتيجية الثلاثة. وسيتضمن النظام أدوات كمية ونوعية، كما سيعتمد على ملاحظات وتغذية راجعة مستمرة من المستفيدين وشركاء التنفيذ.

أهداف المتابعة والتقييم:

- متابعة تنفيذ أنشطة المشروع وفق الجدول الزمني السنوي لكل من السنوات الخمس.
- قياس التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية قصيرة وطويلة المدى.
- تقييم جودة التعليم والخدمات المقدمة للطلبة والخريجين والمجتمع.
- تحديد التحديات التشغيلية والأكاديمية خلال التنفيذ، واقتراح حلول مبنية على البيانات.
- تزويد الجهات المانحة وأصحاب المصلحة بتقارير دورية وتحليلات مبنية على الأدلة حول أثر المشروع.

أدوات وآليات المتابعة والتقييم:

- استطلاعات إلكترونية نصف سنوية لقياس رضا الطلبة عن الدعم الأكاديمي والخدمات النفسية والاجتماعية.
- تقارير تقدم نصف سنوية وتقييمان سنويان (منتصف العام ونهاية العام).
- مناقشات جماعية سنوية مركزة مع الطلبة والخريجين وأصحاب المصلحة الرئيسيين.
- مقابلات سنوية مع ممثلي الجامعات ووزارة الصحة وشركاء التنفيذ.
- تتبع الأداء الأكاديمي والمهني من خلال منصة رقمية متكاملة.
- مقارنة النتائج مع مؤشرات الأداء الوطنية والإقليمية لتحديد نقاط القوة وفرص التحسين.
- تقييمات سنوية لأثر الحملات المجتمعية والعيادات المتنقلة باستخدام أدوات جمع بيانات ميدانية.

المخرجات المتوقعة من المتابعة والتقييم

- تقرير تقدم نصف سنوي: يتضمن تحليل نتائج التنفيذ وتقديم التوصيات اللازمة.
- تقرير تقييم سنوي: يراجع التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج.
- تقرير التقييم النصفى نهاية السنة الثالث: يقيّم الأثر التراكمي ويقترح التعديلات اللازمة لمسار التنفيذ.
- تقرير التقييم النهائي نهاية السنة الخامسة: يقدم تحليلاً شاملاً للأثر المشروع ويوصي بخطوات لضمان الاستدامة.

مراحل تقييم المشروع

سيتم تنفيذ ثلاث تقييمات رئيسية خلال فترة البرنامج:

- التقييم الأساسي (Baseline Evaluation): خلال أول ستة أشهر من إطلاق المشروع.
- التقييم النصفى (Mid-Term Evaluation): في نهاية السنة الثالثة لتقييم النتائج المتراكمة.
- التقييم النهائي (Final Evaluation): في نهاية السنة الخامسة لتقييم الأثر طويل الأمد واستدامة المشروع.

تهدف هذه التقييمات إلى تقديم مراجعات شاملة لأداء المشروع، ومدى تحقيقه للأهداف، وجودة التنفيذ، وتأثيره على المجتمع والمجال الأكاديمي. وسيتم مشاركة نتائج هذه التقييمات مع جميع الأطراف المعنية بهدف تعزيز الشفافية والمساءلة، والمساهمة في تحسين تصميم البرامج المستقبلية.



التحديات التي تواجه المشروع:

1- عدم قدرة الطلبة على التكيف مع دراسات الطب والعلوم الصحية على المستوى الجامعي		
درجة التحدي: 9	احتمالية الحدوث : مرتفعة	مستوى الأثر: مرتفع
استراتيجية التخفيف: تنفيذ برنامج تحضير في المهارات الأكاديمية (أساليب الدراسة، اللغة الإنجليزية الأكاديمية، التفكير النقدي) قبل الالتحاق.		
2- عدم توفر مقاعد جامعية كافية لعدد المنح المستهدف		
درجة التحدي: 8	احتمالية الحدوث : متوسطة	مستوى الأثر: مرتفع
استراتيجية التخفيف: توقيع مذكرات تفاهم مبكرة مع الجامعات الشريكة وتوزيع الطلبة على عدة مؤسسات تعليمية.		
3- ضعف التنسيق مع المؤسسات الصحية لاستيعاب الخريجين		
درجة التحدي: 8	احتمالية الحدوث : متوسطة	مستوى الأثر: مرتفع
استراتيجية التخفيف: إنشاء لجنة توظيف مشتركة مع وزارة الصحة لتحديد فرص التوظيف مبكرًا		
4- محدودية مشاركة المجتمع في حملات التوعية الصحية بقيادة الطلبة		
درجة التحدي: 4	احتمالية الحدوث : منخفضة	مستوى الأثر : متوسطة
استراتيجية التخفيف: سيتم تصميم الحملات بناءً على آراء قادة المجتمع والترويج لها عبر وسائل الإعلام المحلية.		

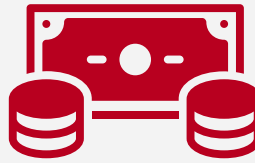
5- نقص أو تأخير في تجهيزات العيادات الطبية المتنقلة		
درجة التحدي: 6	احتمالية الحدوث : منخفضة	مستوى الأثر: مرتفع
استراتيجية التخفيف: شراء الأدوات الأساسية مسبقاً والحفاظ على مخزون احتياطي للطوارئ.		
6- انسحاب الطلبة بسبب أسباب أكاديمية أو مالية أو نفسية		
درجة التحدي: 9	احتمالية الحدوث : متوسطة	مستوى الأثر: مرتفع
استراتيجية التخفيف: توفير دعم مالي ونفسي مرن، وجدولة لقاءات دورية مع كل طالب.		
7- تأخيرات في صرف التمويل من الجهات المانحة تؤثر على استمرارية الأنشطة		
درجة التحدي: 7	احتمالية الحدوث : منخفضة	مستوى الأثر: مرتفع
استراتيجية التخفيف: وضع خطة تدفق نقدي مرنة تتضمن احتياطات للطوارئ، وتنويع مصادر التمويل.		
8- ضعف توثيق العمليات والنتائج مما يعيق المتابعة والتقييم		
درجة التحدي: 6	احتمالية الحدوث : متوسطة	مستوى الأثر : متوسطة
استراتيجية التخفيف: تخصيص فريق توثيق مختص واستخدام أنظمة إلكترونية للتتبع اللحظي.		
9- تغيير أولويات الجهات المانحة خلال فترة الخمس سنوات مما يؤثر على استقرار التمويل		
درجة التحدي: 6	احتمالية الحدوث : منخفضة	مستوى الأثر: مرتفع
استراتيجية التخفيف: سيتم تنويع مصادر التمويل وتطوير شراكات طويلة الأمد مع الجهات المانحة.		

هيكل الدعم المالي في منحة نبض الحياة

تقدم منحة نبض الحياة مساعدات مالية من خلال ثلاثة محاور رئيسية للدعم:



تغطي تكلفة التعليم الطبي
والعلوم الصحية بمتوسط
دعم سنوي قدره 5,600
دولار لكل طالب.



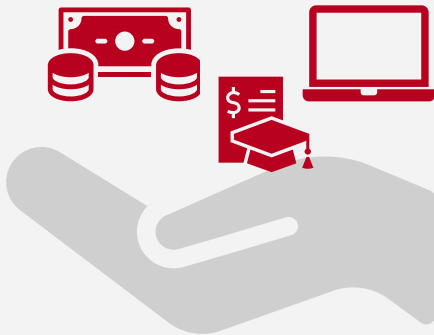
مساعدة مالية شهرية
بمتوسط دعم قدره 200
دولار لدعم الاحتياجات
الأساسية للطلاب مثل السكن
والمواصلات، بمجموع 2,400
دولار سنوياً.



منحة لمرة واحدة بقيمة
300 دولار لتغطية تكلفة
جهاز كمبيوتر محمول أو
جهاز لوحي أو هاتف ذكي
حسب احتياج الطالب
الأكاديمي.

إجمالي التكلفة السنوية لكل طالب: 8,300 دولار
إجمالي التكلفة خلال 5 سنوات لكل طالب: 40,000 دولار

خيارات مرنة للمانحين



- يمكن للمانحين اختيار تمويل أحد المحاور الثلاثة فقط (مثل: الرسوم الدراسية، نفقات المعيشة، أو الأجهزة).
- ليست هناك حاجة لكفالة كاملة؛ التبرعات الجزئية مقبولة.
- تكلفة الجهاز الإلكتروني تُدفع لمرة واحدة فقط طوال فترة الدراسة.



مؤسسة إسنَاد
لدعم الطالب الفلسطيني
ISNAD FOUNDATION - IFPSS